

# ŽIVOTOPIS

## DARIO MASSIMO GRASSANI

### OSOBNİ PODACI

Datum rođenja: 23. svibnja 1973.

Državljanstvo: talijansko

### EDUKACIJA

**Magisterij:** “Osnove mikroekonomije” – Sveučilište Svetog srca u Milanu; “Integrirani tečaj upravljanja društvom” – Udruženje poduzeća u Lombardiji, Italija.

**studeni 1997.:** diplomirao političku znanost, područje sociologije, Sveučilište u Milanu

### SAŽETAK GLAVNIH ODGOVORNOSTI TIJEKOM MOJE KARIJERE U GRUPI INTESA SANPAOLO

Na mojoj trenutnoj poziciji u CIB Banci Zrt. i na prethodnim radnim mjestima bio sam izravno odgovoran za:

- izvještavanje glavnog izvršnog direktora društva i upravljačkih tijela banke, pri čemu sam sudjelovao u donošenju ključnih odluka u svojstvu člana Uprave
- koordiniranje sektora za financije, upravljanje rizicima, IT i operativne poslove i područja praćenja usklađenosti i sprječavanja pranja novca i osiguravanje potpune usklađenosti njihovih misija s korporativnom strategijom i strategijom matične grupe, Intese Sanpaolo
- upravljanje odnosima s vanjskim dionicima, revizorskim društvima, regulatorima u cilju jačanja ugleda i vjerodostojnosti društva koje zastupam
- jačanje suradnje između nekoliko funkcija i organizacijskih jedinica društva kroz utvrđivanje i promicanje zajedničkih prioriteta i ciljeva
- pridonošenje formuliranju poslovnih strategija, strategija upravljanja rizicima i strategija za IT i operativne poslove društva i podržavanje taktičkih inicijativa
- praćenje i vođenje provedbe strateških poslovnih planova
- procjenjivanje promjenjivog makroekonomskog i sektorskog okruženja radi prilagodbe dugoročnih strategija i kratkoročnih planova društva izmijenjenom poslovnom kontekstu
- upravljanje i osiguravanje ostvarenja dugoročnih i kratkoročnih financijskih i kapitalnih budžeta društva kroz izradu točnih prognoza, analizu odstupanja i provedbu akcijskih planova kod pojave problema

- praćenje i upravljanje kreditnim i tržišnim rizicima kojima je društvo izloženo u raznim regulatornim okvirima
- osiguravanje potpune usklađenosti s limitima vezanima za kapital, rizike i likvidnost utvrđenima na razini Grupe i od strane lokalnih i međunarodnih regulatora kroz kontinuirano precizno podešavanje mjera, alata i izvješća za praćenje rizika
- osiguravanje usvajanja procesa i alata za naprednu procjenu, praćenje i upravljanje u svrhu rane detekcije i ublažavanja utjecaja rizika koji proizlaze iz kibernetičkih prijetnji, potencijalnih prijevara, pranja novca i financijskog kriminala
- upravljanje izvanrednim projektima kao što su jačanje i konsolidacija srednjeeuropskog HUB-a između dva subjekta Grupe ISP, spajanje osnivanjem novog pravnog subjekta, konsolidacija središnjice koja se nalazi na više lokacija, unaprjeđenje učinkovitosti standardnih procesa kroz višegodišnji program koji obuhvaća cijelu korporativnu organizaciju, pritom osiguravajući kontinuirano ostvarenje redovnih poslovnih aktivnosti od strane svih organizacijskih jedinica banke
- definiranje ključnih pokazatelja uspješnosti za više i srednje rukovodstvo koji su pravedni i transparentni, ali istovremeno i usklađeni s izazovnim ciljevima društva i korisni za njihovo ostvarenje
- vršenje uloge ESG menadžera na razini Izvršnog odbora, definiranje i koordiniranje naknadne provedbe strategije banke za okolišne, društvene i upravljačke faktore i rizike, u skladu s međunarodnim regulatornim okvirom i smjernicama matične grupe.

Izvršavao sam sve prethodno navedene zadatke stilom rukovođenja usmjerenim na uspješnost uz inspirativnu i motivirajuću suradnju s timom. Vjerujem da su komunikacija i dijeljenje informacija ključni faktori koji omogućavaju povećavanje i poboljšanje angažmana zaposlenika i njihovog doprinosa rezultatima društva. Pronalaženje i razvoj talenata također su bili moji stalni ciljevi prilikom obavljanja dužnosti.

Prilikom sudjelovanja u definiranju poslovnih strategija lokalnih supsidijara, uvijek sam lokalno prenosio viziju i smjernice matične grupe, s kojom sam stalno održavao otvorenu komunikaciju i osobne odnose.

Kako bih uspješno preuzeo nove uloge u raznim društvima, morao sam razviti veliku fleksibilnost i sposobnost interakcije u različitim društvenim i profesionalnim okruženjima.

## **RADNO ISKUSTVO**

❖ **veljača 2020. - danas:** Central-European International Bank (CIB Bank Zrt) - Mađarska

### zamjenik glavnog izvršnog direktora

- odgovoran za Sektore u nadležnosti CFO-a, CRO-a i COO-a i Odjel za usklađenost i SPN
- član Uprave, Odbora za upravljanje kreditnim rizikom, Odbora za upravljanje aktivom i pasivom, Odbora za upravljanje problematičnim plasmanima, Odbora za operativne rizike, Povjerenstva za nadmetanja, Odbora za upravljanje promjenama
- ESG menadžer, imenovan u skladu sa smjernicama i preporukama Grupe ISP od strane lokalnog nadzornog tijela. Obavljanje samoprocjene Banke u pogledu očekivanja nacionalnog nadzornog tijela vezanih za upravljanje okolišnim i klimatskim rizicima, definiranje povezanog višegodišnjeg Akcijskog plana, uspostavljanje ESG upravljačkog modela i koordiniranje operativnih aktivnosti u svrhu provedbe ESG strategije Banke.
- suvoditelj Koordinacijskog odbora Srednjoeuropskog HUB-a (Grupa VUB Slovačka + Grupa CIB Mađarska)
- definiranje novog četverogodišnjeg Strateškog poslovnog plana u koordinaciji i u skladu s Poslovnim planom matične grupe za 2022. – 2025.; sponzorstvo i izravno vodstvo projekta konsolidacije središnjice (faza studije izvedivosti) za reorganizaciju središnjice Grupe CIB (smještene na više lokacija) na jednoj lokaciji; uspostava i sponzorstvo Programa izvrsnosti procesa, usmjerenog na modernizaciju standardnog poslovanja u cijeloj organizaciji radi povećanja produktivnosti i optimizacije alokacije FTE-ja; nadzor Programa IT strateške modernizacije i konvergencije, usmjerenog na rješavanje strukturalnih nedostataka IT ekosustava i osiguravanje najsuvremenije IT podrške poslovnom razvoju u idućem ciklusu Poslovnog plana.

❖ **siječanj 2019. – veljača 2020.:** Central-European International Bank (CIB Bank Zrt) - Mađarska

### zamjenik glavnog izvršnog direktora i glavni financijski direktor (CFO)

- član Uprave, Odbora za upravljanje kreditnim rizikom, Odbora za upravljanje aktivom i pasivom, Odbora za upravljanje problematičnim plasmanima, Odbora za operativne rizike, Povjerenstva za nadmetanja, Odbora za upravljanje promjenama
- odgovoran za Sektor u nadležnosti CFO-a: Računovodstvo, porezi i financijsko izvještavanje; Planiranje i kontrola; Riznica; Upravljanje podacima; Nabava; Administrativno i financijsko upravljanje; Ekonomska istraživanja

- suvoditelj Koordinacijskog odbora Srednjoeuropskog HUB-a (Grupa VUB Slovačka + Grupa CIB Mađarska)
- sponzorstvo i izravno vodstvo projekta konsolidacije središnjice (faza studije izvedivosti) za reorganizaciju središnjice Grupe CIB (smještene na više lokacija) na jednoj lokaciji; selekcija i angažman vanjskog konzultanta za nekretnine; definiranje opsega studije izvedivosti i isporuka; uključivanje relevantnih funkcija matične grupe u procjenu ishoda studije izvedivosti i odabir najbolje strategije; kvantifikacija potreba kapitalnog budžeta i pregovori s donositeljima odluka u matičnom društvu.

❖ **svibanj 2017. – prosinac 2018.:** Intesa Sanpaolo Bank Albanija

zamjenik glavnog izvršnog direktora

- stalno pozvana osoba na sjednice Upravnog odbora
- član Odbora izvršnih direktora, Kreditnog odbora, Odbora za upravljanje kreditnim rizikom, Odbora za financijske rizike, Odbora za upravljanje problematičnim plasmanima, Odbora za operativne rizike, Povjerenstva za nadmetanje
- odgovoran za Sektore za financijsko poslovanje, upravljanje rizicima, IKT i operativne poslove
- sektorski menadžer za upravljanje poslovnim kontinuitetom
- voditelj Projekta integracije Veneto Banke sh.a, lokalnog supsidijara Grupe ISP stečenog 2017., koji je uključivao inicijalnu dubinsku analizu tek stečenog supsidijara u suradnji s funkcijama matične banke, definiranje višegodišnjeg poslovnog plana usredotočenog na spajanje dva albanska supsidijara Grupe, definiranje glavnog projektnog plana u cilju istovremenog pravnog i operativnog pripajanja VB-a sh.a ISP Banci Albanija, uspostavu i koordiniranje radnih cjelina projekta, redovno izvještavanje Upravljačkog odbora i upravljanje odnosima s lokalnim nadzornim tijelima
- sudjelovanje u definiranju Poslovnog plana ISP Banke Albanija za 2018. – 2021. kao dijela cjelokupnog višegodišnjeg Poslovnog plana Grupe.

❖ **rujan 2010. – travanj 2017.:** Intesa Sanpaolo Banka BiH – Bosna i Hercegovina

glavni financijski direktor i glavni direktor za rizike

- član Uprave, Odbora za upravljanje kreditnim rizikom, Odbora za upravljanje financijskim rizicima, Odbora za upravljanje problematičnim plasmanima, Odbora za operativne rizike
- odgovoran za Računovodstvo, poreze i financijsko izvještavanje; Planiranje i kontrolu; Riznicu; Kreditne, tržišne i financijske rizike, Opće poslove i nabavu, Logičku i fizičku sigurnost, Administrativno i

financijsko upravljanje (vezano za Sarbanes-Oxleyev zakon) i glavni krizni menadžer za sustav upravljanja poslovnim kontinuitetom

- priprema godišnjeg budžeta i trogodišnjeg Poslovnog plana uz tromjesečno ažuriranje prognoze i stalno praćenje neusklađenosti između stvarnih i budžetiranih brojki
- razvoj i provedba sustava, mjera i izvještavanja o profitabilnosti (po poslovnim segmentima, po klijentima, po menadžerima za odnose s klijentima); razvoj i provedba sustava, mjera i izvještavanja o transfernim cijenama (FTP)
- procjena rizika i izdvajanje rezervacija za kreditni portfelj; procjena, praćenje i izvještavanje o likvidnosnom, kamatnom i financijskim rizicima
- Riznica: strateški ALM i upravljanje likvidnošću; Trgovanje i prodaja
- Nabava: odnos s vanjskim dobavljačima, planiranje narudžbi i praćenje kvalitete pruženih usluga, periodično objavljivanje natječaja i optimizacija zaliha
- Administrativno i financijsko upravljanje: identifikacija rizika i kontrola, testiranje dizajna ključnih kontrola, testiranje učinkovitosti ključnih kontrola, korektivni akcijski planovi, evaluacijska izvješća, vezano za procese pripreme financijskih informacija
- planiranje i praćenje provedbe rješenja za upravljanje poslovnim kontinuitetom u skladu s lokalnim propisima i smjernicama koje izda matično društvo
- planiranje i provedba godišnjih aktivnosti kojima se osigurava povećanje razine sigurnosti u području logičke i fizičke sigurnosti u odnosu na lokalne propise i smjernice izdane od strane matičnog društva

❖ **srpanj 2008. – rujan 2010.:** Pravex Bank - Ukrajina

Sektor u nadležnosti glavnog financijskog direktora (CFO):

- rukovoditelj propisanog financijskog izvještavanja prema MSFI-ju i financijskog, regulatornog i statističkog izvještavanja za matično društvo; zadužen za provedbu računovodstva i izvještavanja prema MSFI-ju u tek stečenom supsidijaru Grupe ISP, uključujući restrukturiranje arhitekture sustava u svrhu razvoja izravnog sučelja između lokalnog računovodstva/izvještavanja i financijskog izvještavanja prema MSFI-ju/financijskog izvještavanja matičnog društva
- rukovoditelj Odjela za “Zakon 262”, zadužen za Administrativno i financijsko upravljanje za mapiranje procesa, procjenu rizika i kontrola; mapiranje i dokumentiranje procesa, identifikacija rizika i kontrola, testiranje dizajna ključnih kontrola, testiranje učinkovitosti ključnih kontrola, korektivni akcijski planovi, evaluacijska izvješća.

❖ **siječanj 2004. – lipanj 2008.:** Central-European International Bank (CIB Bank Zrt) - Mađarska

## rukovoditelj Konsolidiranog financijskog izvještavanja za matično društvo

- koordiniranje Grupe CIB (bankarstvo, leasing, upravljanje fondovima, nekretnine) sa Sektorima u središnjici matičnog društva, pružajući podršku glavnom financijskom direktoru CIB-a u provedbi računovodstvenih i administrativnih politika.

❖ **lipanj 2001. – prosinac 2003.:** osposobljavanje u računovodstvu i financijskom izvještavanju u nekoliko inozemnih subjekata Grupe Intesa Sanpaolo: Intesa Banci Kanada (Toronto), podružnici New York, podružnici Hong Kong, Grupi Sudameris (Pariz).

## DODATNA IMENOVANJA

2006. – 2008.: član Skupštine Talijansko-mađarske trgovinske komore kao predstavnik Grupe CIB

2017. – 2018.: član Skupštine Talijansko-albanske trgovinske komore kao predstavnik ISP-a Albanija

## STRANI JEZICI

- **engleski jezik:** u govoru i pismu: stručan
- **njemački jezik:** dobro znanje
- **španjolski jezik:** osnovno znanje
- **mađarski jezik:** osnovno znanje